

## **Rozwiązania sieciowe**

### **1. Problemy i uwarunkowania.**

Dużym mankamentem w spółdzielczości, podobnie jak w firmach państwowych i prywatnych, jest branżowe specjalistyczne myślenie i postrzeganie otaczającej rzeczywistości oraz w mniejszym stopniu – nie dostrzeganie powiązań między sprawami gospodarczymi, a społecznymi. Integracja i współpraca międzybranżowa wymaga osób ze spojrzeniem całościowym na otaczającą rzeczywistość i przewidujących skutki różnych decyzji i procesów w perspektywie kilku, kilkunastu i kilkudziesięciu lat.

**Proponowane rozwiązanie.** Utworzenie 16 Punktów Konsultacyjnych w województwach, których zadaniem byłoby tworzenie warunków do poziomego, pozabranżowego współdziałania i integracji spółdzielni różnych branż, pokazywanie dobrych praktyk i doradztwo w tym zakresie oraz organizowanie szkoleń ogólnospółdzielczych. Możliwe jest tu wykorzystanie bazy lokalowej związków spółdzielczych i spółdzielni.

### **2. Problemy i uwarunkowania.**

*Coraz więcej ludzi uświadamia sobie, że życie w nieskażonym środowisku zamieszkania i pracy oraz spożywanie ekologicznej żywności to dłuższe i pełniejsze jakościowo życie, mniej chorób, straty czasu i pieniędzy na leczenie przez konwencjonalną nastawioną na zysk medycynę, za pomocą leków najbardziej zyskowej branży farmaceutycznej. Korzystając ze znanego, lokalnego lub spółdzielczego źródła zaopatrzenia w żywność, znacznie szybciej możemy zweryfikować czy jest ona zdrowa ekologicznie, natomiast co do żywności wyprodukowanej i przetworzonej w odległym rejonie czy innym kraju, nie mamy żadnej pewności, mimo różnych „pseudonormatywów” i „pseudokontroli” czy jest to żywność zdrowa, czy nie jest skażona jakąkolwiek chorobą, albo nawet z padniętych zwierząt, czy nie jest przeterminowana, genetycznie modyfikowana lub zanieczyszczona szkodliwymi substancjami. Po-*

pularność tak zwanych bazarów fragmentarycznie dostarczających żywności „*prosto od chłopa*”, potwierdza istnienie sporych i stale rosnących potrzeb społecznych w tym zakresie.

### **Proponowane rozwiązanie.**

***Opracowanie i wdrożenie projektu zintegrowanego ciągu technologicznego w zakresie żywności ekologicznej „od pola do stołu”*** z udziałem spółdzielni i gospodarstw indywidualnych produkujących produkty rolnicze, poprzez spółdzielczy obrót rolno, spółdzielcze przetwórstwo – tam gdzie potrzebne, spółdzielczy handel w spółdzielni mieszkaniowej lub dostawę bezpośrednio do domu i budowanie lokalnych rynków rolno - spożywczych. Struktura taka powinna mieć charakter sieci, w której najbardziej znana i uznana spółdzielnia jest integratorem na zasadach administracyjnych lub na przykład spółdzielni osób prawnych. Gdyby po pokonaniu wewnętrznych problemów spółdzielczości, udała się realizacja przedmiotowego projektu budowy sieci, to oligopolistyczna struktura da znaczną przewagę konkurencyjną. Powstanie możliwość produkcji zdrowej żywności ekologicznej i mechanizm do dostarczenia jej bezpośrednio do konsumenta, do domu, ze wsparciem odpowiedniego marketingu i reklamy. Świadomość społeczna celowości i potrzeby takiego rozwiązania w miarę nasilania się chorób cywilizacyjnych narasta. Nie można jednak sprzedawać nowego produktu pod starym szyldem. Należy opracować w drodze konkursu i zarejestrować własny znak towarowy oraz wypromować nową – ogólnopolską markę spółdzielczą, jednakową dla całej spółdzielczej zdrowej żywności wysokiej jakości. W ramach systemu tej „*marki*” trzeba przewidzieć system certyfikacji i kontroli, w tym we współdziałaniu z odpowiednim instytutem badawczym w celu sprawdzania i udzielania gwarancji jakości żywności sprzedawanej pod nową marką, aby nieodpowiedzialne działania niektórych spółdzielni nie „*niszczyły*” marki.

### **3. Problemy i uwarunkowania.**

Blokadą wszelkiego działania, przeszkodą w rozwoju i realizacji nowych celów, uniemożliwiająca przystosowanie się podmiotów do realiów obowiązujących na ryn-

ku, są zakorzenione, wieloletnie przyzwyczajenia. Wewnętrzny opór osób odpowiedzialnych za kierowanie, obawa o efekt wprowadzanych zmian i strach przed utratą zajmowanej pozycji, eliminują jakiegokolwiek zainteresowanie progresywną polityką menedżerską i przebudową istniejącej organizacji. Ponadto przestawienie się z dominującego nawyku konkurencji i rywalizacji by wygrać, a nierzadko zniszczyć konkurenta, na współpracę, pomocniczość i patronat nad nowymi tworzonymi przedsięwzięciami jest dość trudne- wymaga zmian w sferze świadomości.

### **Proponowane rozwiązania są następujące:**

- \* powiększanie obszarów zamkniętego obiegu pieniądza ( zarówno zwykłego jak i barterowego ) poprzez włączanie do współpracy istniejących spółdzielni na przykład spółdzielni zdrowia w zakresie usług medycznych, transportowych w zakresie transportu itp. oraz pomoc i inspiracja w tworzeniu nowych spółdzielni na danym terenie – lokalnym lub regionalnym – na przykład budowlano-remontowych, oświaty, medycznych, reklamowych itd. i włączanie ich do obszaru zamkniętego obiegu pieniądza na danym terenie, co daje większą stabilność funkcjonowania i zmniejsza bezrobocie;
- \* inspirowanie i zakładanie spółdzielni inżynierskich skupiających jako członków osoby z wykształceniem politechnicznym ( zatrudnionych na uczelniach lub w placówkach badawczo-rozwojowych ) w wieku - najlepiej nie przekraczającym 40 roku życia, w celu generowania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań technicznych i technologicznych w spółdzielniach różnych branż;
- \* umożliwienie tworzenia spółdzielni przez fachowców z danej dziedziny z niefachowcami, ich przygotowaniem do wykonywania danego zawodu i zatrudnieniem przy tego rodzaju pracach, ale za nieco większe udziały w takiej spółdzielni dla tych fachowców, niż przysposabianych do zawodu ludzi.